

  
*Ministère de la Santé  
et de l'Action sociale*

*Direction Générale de la Santé*

  
*Direction des Laboratoires*

*Le Directeur*

Dakar, le **20 MARS 2024**

## Termes de référence

### **Coaching technique rapproché du personnel des laboratoires du Sénégal**

#### **I. CONTEXTE**

La disponibilité de laboratoires en qualité et en quantité suffisantes permet d'assurer le bon fonctionnement du système de santé. Ainsi, la Direction des Laboratoires (DL) dans son plan stratégique, a mis un accent particulier sur le renforcement des capacités des laboratoires pour la détection, la confirmation et la surveillance des maladies et des épidémies, à tous les niveaux de la pyramide sanitaire.

En effet, la disponibilité d'un laboratoire de qualité permet non seulement de réduire le délai du diagnostic et de la prise en charge thérapeutique, mais également de suivre l'efficacité et l'innocuité des traitements.

Dans le cadre du projet Global Health Security Agenda (GHSA) avec l'appui du CDC, la Direction des laboratoires a démarré en juin 2020 les sessions de renforcement de capacités du personnel de laboratoire sous forme de coaching technique rapproché sur site sur les différentes spécialités de la biologie (Bactériologie-virologie, Hématologie, parasitologie et Biochimie). Des sessions de formation ont été réalisées pour le personnel de soixante-huit (68) laboratoires de différents niveaux de la pyramide sanitaire dont

trente-trois (33) laboratoires dans la région de Dakar et trente et cinq (35) laboratoires dans d'autres régions du Sénégal.

Vu l'impact de l'accompagnement de ces laboratoires sur la disponibilité des résultats fiables, la Direction des laboratoires, avec l'appui renouvelé du CDC, a poursuivi la réalisation de cette activité en organisant entre juin et août 2023 une session de coaching technique rapproché à l'intention du personnel de laboratoires des centres de santé de Dakar. C'est dans ce contexte que s'inscrit l'initiative prise par la Direction des laboratoires de réaliser à partir du 25 mars 2024 une deuxième session de coaching en faveur du personnel de laboratoires des autres régions.

## **II. OBJECTIFS**

### **II.1. Objectif général**

Renforcer les capacités du personnel des laboratoires d'analyses de biologie médicale pour fournir des résultats fiables au bénéfice de la population.

### **II.2. Objectifs spécifiques**

- lister le paquet d'activités réalisées par chaque laboratoire
- Faire le constat des processus de réalisation des analyses (Identifier les points à améliorer ou écarts, points positifs).
- Apporter des corrections possibles sur site
- Formuler des recommandations en vue d'une amélioration
- Faire un suivi de la mise en œuvre des recommandations, après la mission, pendant aussi un mois.

## **III. METHODOLOGIE**

Des sessions de renforcement de capacités du personnel des laboratoires des différentes régions du Sénégal seront organisées par d'éminents biologistes mandatées par la Direction des laboratoires.

Chaque laboratoire sera supervisé sur les différentes spécialités (Bactériologie et parasitologie ou hématologie et Biochimie).

Chaque spécialiste séjournera dans une région pendant une semaine pour la supervision au minimum de deux laboratoires pour la bactériologie ou de trois laboratoires pour la biochimie ou l'hématologie ou la parasitologie.

Les spécialistes (02) seront accompagnés par un personnel de la Direction des Laboratoires pour faciliter la mission et éventuellement le point focal des laboratoires de la région.

Sur site, l'équipe se présentera aux responsables de la structure pour présenter les objectifs de la mission.

Ensuite, au laboratoire, les spécialistes seront chargés de :

- Présenter les objectifs de la mission devant le responsable du laboratoire et son personnel
- Présenter la méthodologie à adopter pour la réalisation de l'activité,
- Recueillir la liste des ressources humaines disponibles (statut, fonction, pharmaciens ou médecins, techniciens...)
- Recueillir la liste des équipements fonctionnels disponibles
- Identifier les insuffisances impactant sur la fiabilité des résultats
- Apporter des actions correctives possibles sur sites
- Faire une restitution à chaud en présence du responsable de la structure et du laboratoire
- De produire un rapport individuel pour chaque laboratoire et un rapport global selon le format proposé par la Direction des Laboratoires

Le démarrage de la mise en œuvre de l'activité est prévu à partir du 25 mars 2024 et se poursuivra selon la disponibilité des experts.

Le personnel de la Direction des laboratoires sera chargé de coordonner les aspects administratifs (disponibilité des ordres de mission, des factures d'hébergement et des rapports de supervision).

Une semaine après la supervision, les rapports de supervision devront être partagés avec la Direction des laboratoires.

#### **IV. RESULTATS ATTENDUS**

- Le paquet d'activités réalisées par chaque laboratoire est obtenu
- Les points à améliorer impactant sur la fiabilité des résultats sont identifiés

- Des actions correctives sont apportées sur site
- Des recommandations en vue d'une amélioration du système sont formulées

### Liste des laboratoires

| N° | Régions                      | Laboratoires                     | N°                           | Régions                | Laboratoires                              |  |
|----|------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------------------|---|--|
| 1  | Louga                        | Centre de Santé Koki             | 32                           |                        | IST Ziguinchor                            |  |
| 2  |                              | Centre de Santé Saka             | 33                           |                        | CS Diouloulou                             |  |
| 3  |                              | CS Louga                         | 34                           |                        | CS Kafountine                             |  |
| 4  |                              | CS Kébemer                       | 35                           |                        | Labo CMIA ZIG                             |  |
| 5  |                              | CS Mbacké Kador                  | 36                           |                        | Laboratoire ZIGLABO                       |  |
| 6  |                              | CHR Louga                        | 37                           |                        | CS Bignona                                |  |
| 7  |                              | CS Darou Mousty                  | 38                           |                        | CHR de Ziguinchor                         |  |
| 8  |                              | EPS Linguère                     | 39                           |                        | Hôpital de la Paix Ziguinchor             |  |
| 9  |                              | CS Linguère                      | 40                           |                        | Diourbel                                  | Centre de Santé Darou Marnane                            |
| 10 |                              | CMG Louga                        | 41                           |                        |   | Laboratoire de l'hôpital Cheikh Ahmadoul Khadim de Touba |
| 11 |                              | CS Keur Momar Sarr               | 42                           |                        |   | LBM Cheikh Moukhamadou Lamine Bara                       |
| 12 |                              | CS Guéwoul                       | 43                           |                        | Centre de Santé Bambey                    |  |
| 13 |                              | Laboratoire Dahra Djolof         | 44                           |                        |   | CS Mbacké  |
| 14 | Centre de Santé Mpal         | 45                               | Centre de santé Keur Kab     |                        |   |  |
| 15 | Centre de Santé Saint Louis  | 46                               | CS Darou Khoudouss           |                        |   |  |
| 16 | Centre de Santé Richard Toll | 47                               |                              | CS Darou Marnane       |   |  |
| 17 | CHR Ndoum                    | 48                               |                              | CS Darou Tanzil        |   |  |
| 18 | CS GALOA                     | 49                               |                              | Laboratoire LABMEDICAB |   |  |
| 19 | CSS Richard Toll             | 50                               | CS Keur Niang                |                        |   |  |
| 20 | CS Pété                      | 51                               | Tambacounda                  | CS Khadim Rassoul      |   |  |
| 21 | St Louis                     | CS Dagana                        |                              | 52                     | CS Saïdyl Badawi                          |  |
| 22 |                              | Labo Centre de santé de Podor    |                              | 53                     | CS Diourbel                               |  |
| 23 |                              | Labo CHR de Saint-Louis          |                              | 54                     | Laboratoire Cheikh Mouhamadou Lamine Bara |  |
| 24 |                              | Laboratoire EPS1 de Richard Toll |                              | 55                     | CS Serigne Saliou Mbacké                  |  |
| 25 |                              | Laboratoire Bio Ndar             |                              | 56                     | Laboratoire Sokhna Mame Diarra            |  |
| 26 |                              | CMG Saint-Louis                  |                              | 57                     | Centre de Santé Tamba                     |  |
| 27 |                              | Labo Sor Saint Louis             |                              | 58                     | CMG Tambacounda                           |  |
| 28 |                              | Ziguinchor                       | Centre de Santé Thionk Essyl | 59                     | Labo CHR de Tambacounda                   |  |
| 29 | Centre de Santé Oussouye     |                                  | 60                           | CS Kidira              |   |  |
| 30 | Centre de Santé Ziguinchor   |                                  | 61                           | CS Bakel               |   |  |
| 31 | CMG Ziguinchor               |                                  | 62                           | CS Dianké Makha        |   |  |

Ministère de la Santé et de l'Action Sociale  
 Direction générale de la Santé publique  
 Direction des Laboratoires  
 Directeur  
**Pr. Amadou Moctar DIEYE**